
**HOF UND
LEBEN**

Jeder Tag ein Vermögen.

Unternehmensberatung für Landwirte

Landwirt schafft Zukunft

Finanzierung und Liquiditätsplanung

in der Landwirtschaft

Johannes Willburger

Gesch.-Gesellsch. der Hof und Leben GmbH

Strukturwandel in der Landwirtschaft

Produktionsfaktoren früher:

Arbeit – Boden – (Eigen-)Kapital

Produktionsfaktoren heute:

Arbeit – Boden – (Fremd-)Kapital

Liquidität als Voraussetzung für Optimale Betriebsentwicklung

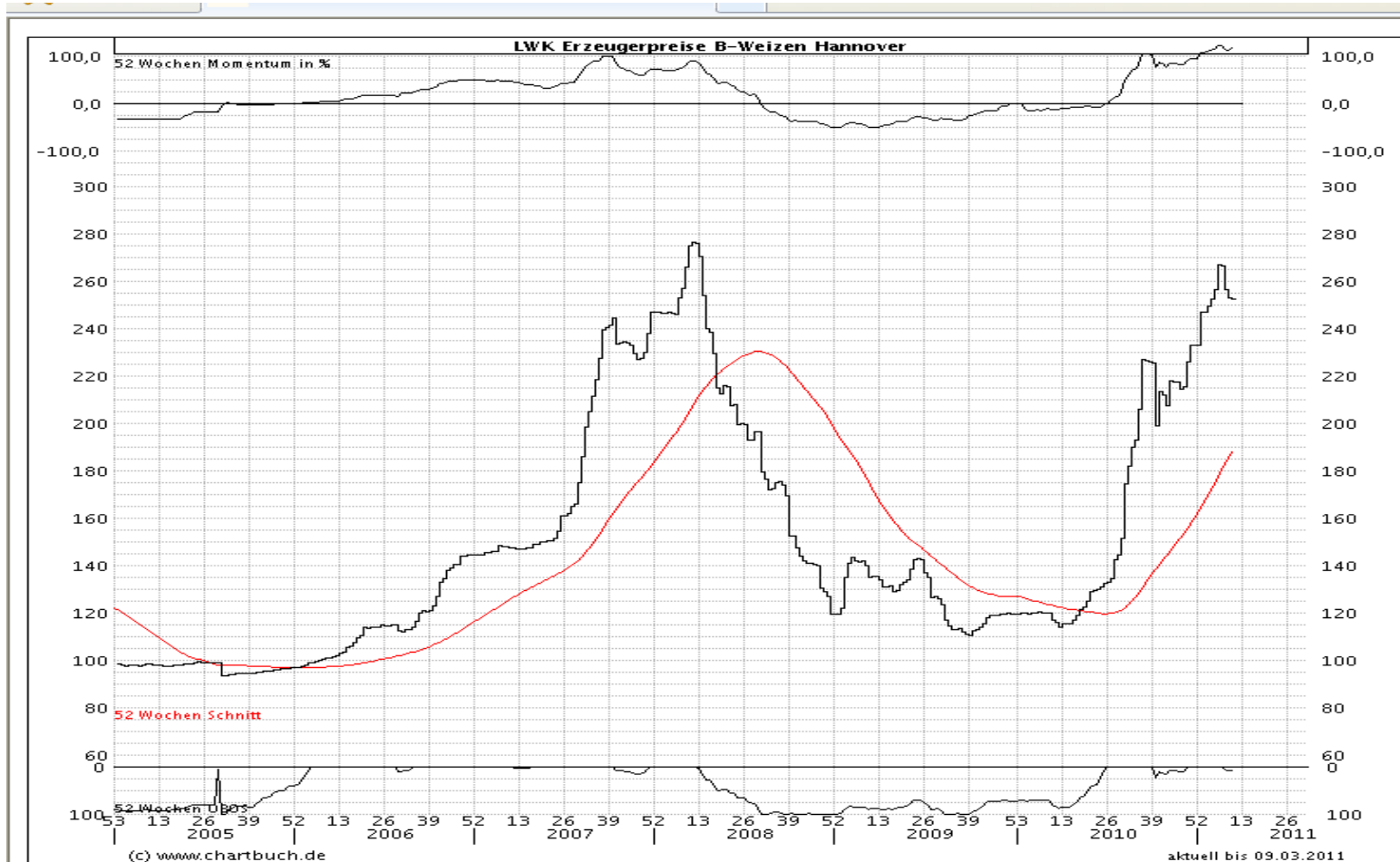
Ausreichende Liquidität ermöglicht:

- Optimale Nutzung des Potenzials des Hofes
- Optimale Nutzung der Ressourcen

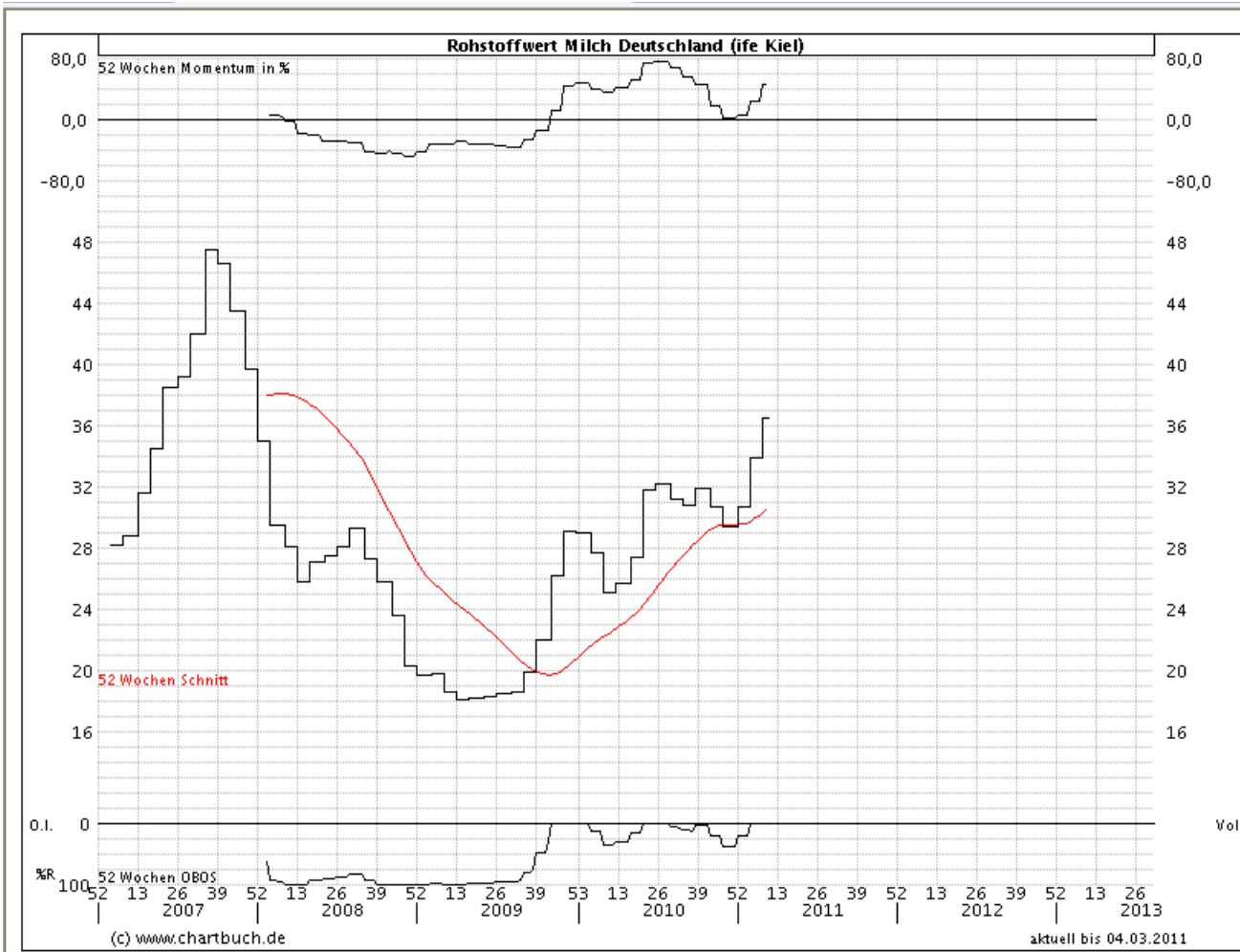
Durch:

- Flexibilität und unternehmerischen Freiraum
- Schnelle Reaktion auf Marktveränderung

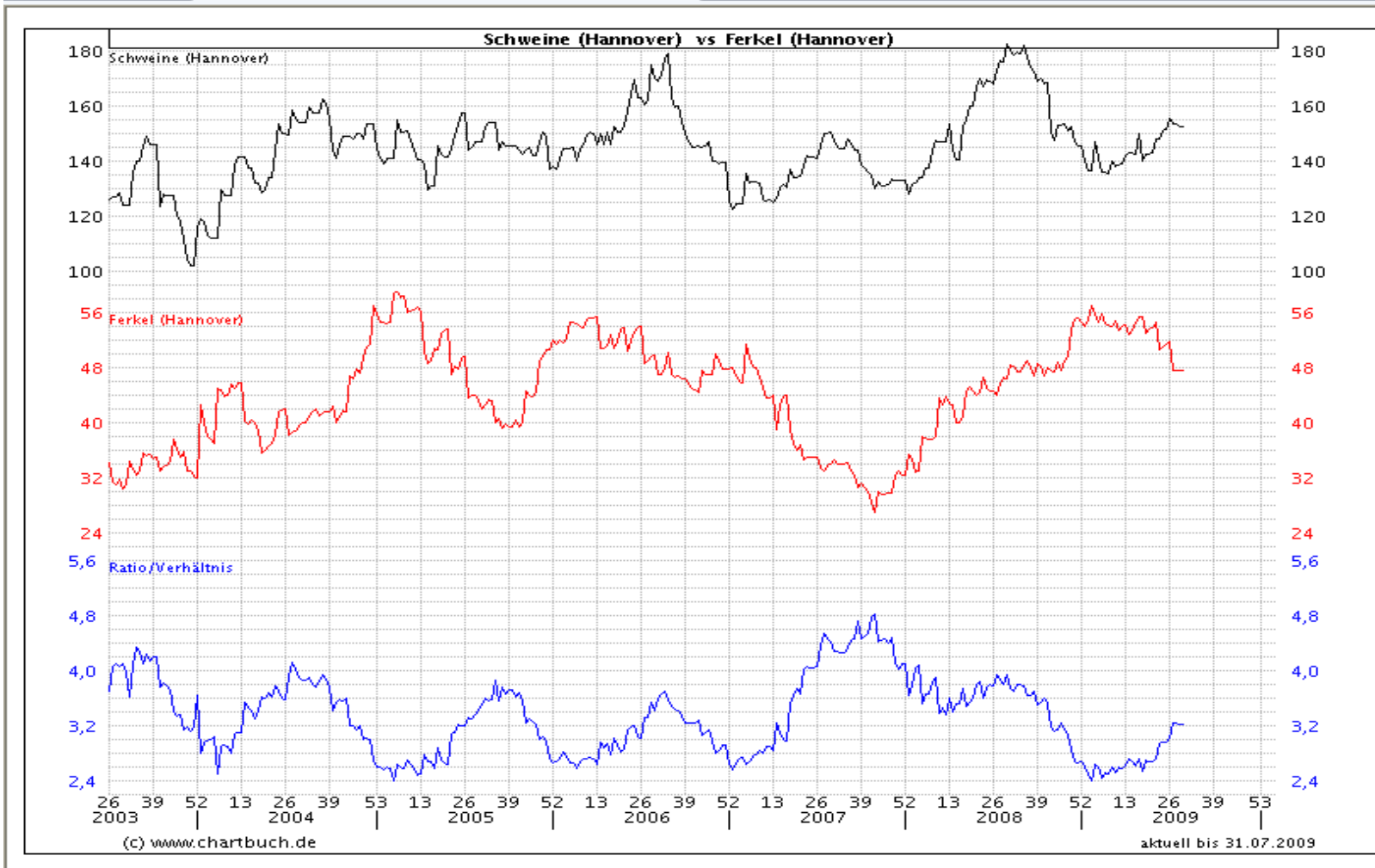
Wie soll man Liquidität heute planen? Nach Erlösen:



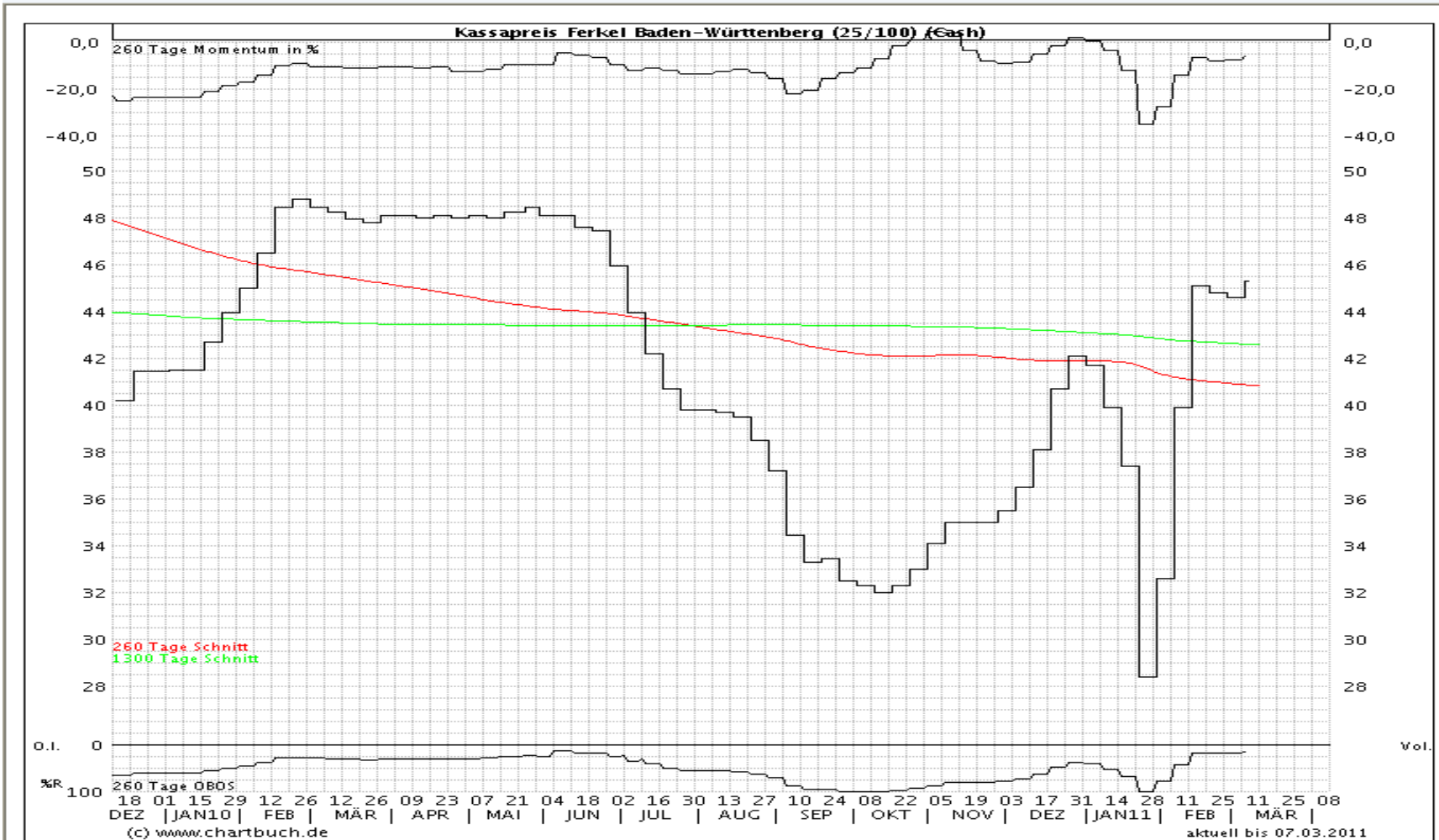
Wie soll man Liquidität heute planen?



Wie soll man Liquidität heute planen?



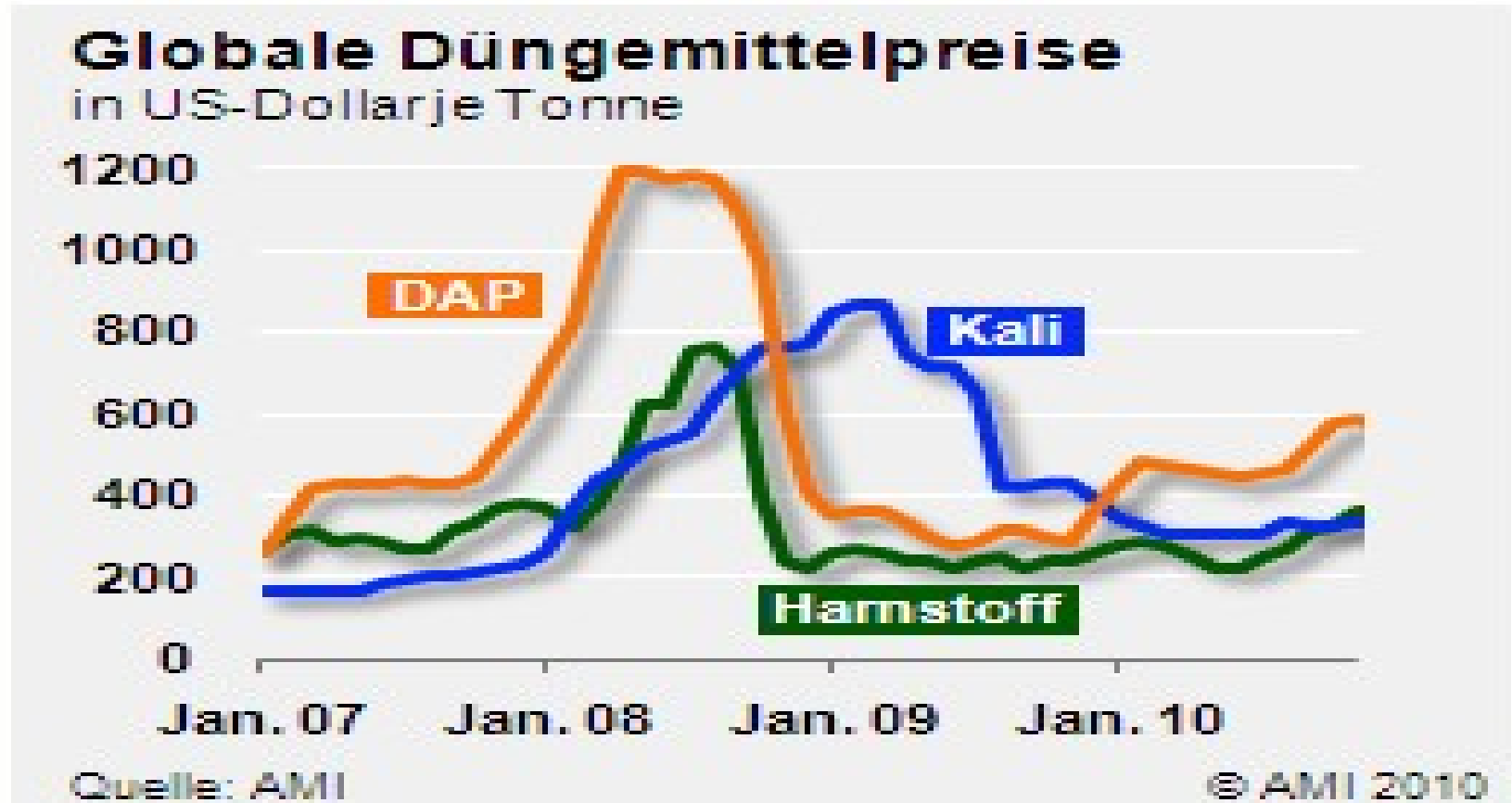
Wie soll man Liquidität heute planen?



Wie soll man Liquidität heute planen? Nach Kosten



Wie soll man Liquidität heute planen? Nach Kosten



Wie gehe ich damit um?

Kopf in Sand hilft nicht!

- Liquiditätsplanung bleibt unsicher aufgrund hoher Preis- und Kostenausschläge
- Dennoch braucht es eine Struktur: Kurz-; Mittel- und Langfristplanung
- Bestehende und neu entstehende Kosten (Investitionen) berücksichtigen
- Fixkostenplanung: Was und in welcher Höhe fällt immer an (Pachten; Zinsen; Tilgung; Steuern)
- Veränderliche Kosten planen: Dünger; Pflanzenschutz; Futtermittel; Energie

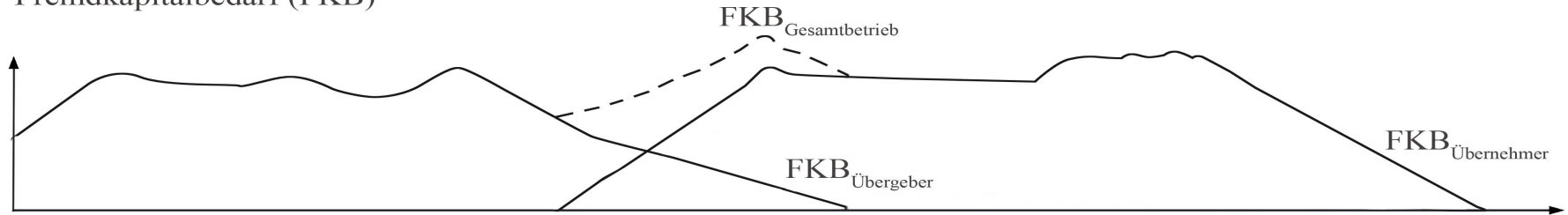
Wie gehe ich damit um?

Kopf in Sand hilft nicht!

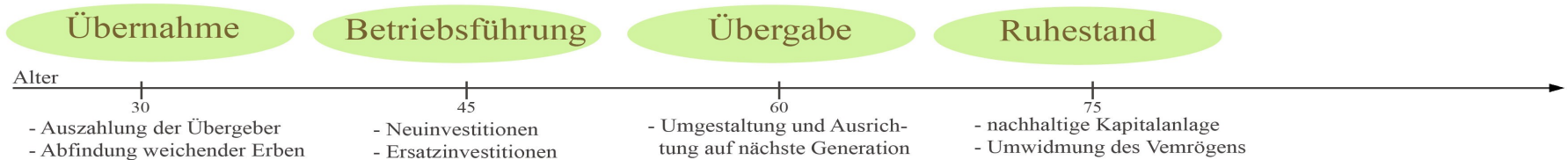
- Planung rechtzeitig
- Finanzierung der Liquidität klären:
Banken; Lagerbestände; Lieferanten;
Absatzmärkte; Terminmarkt
- Engpässe lokalisieren, bewerten und
kostengünstig überbrücken.
- Rechtzeitig Krisen wahrnehmen und
angehen
- Gute Beratung in Anspruch nehmen

Investitionsplanung und Finanzierungsbedarf

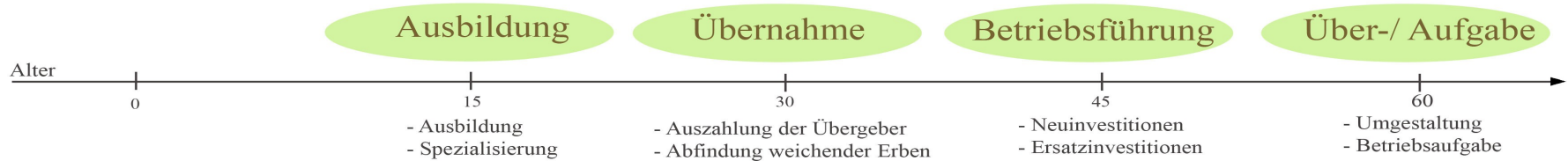
Fremdkapitalbedarf (FKB)



Übergeber:



Übernehmer:



Investitionsplanung und Finanzierungsbedarf

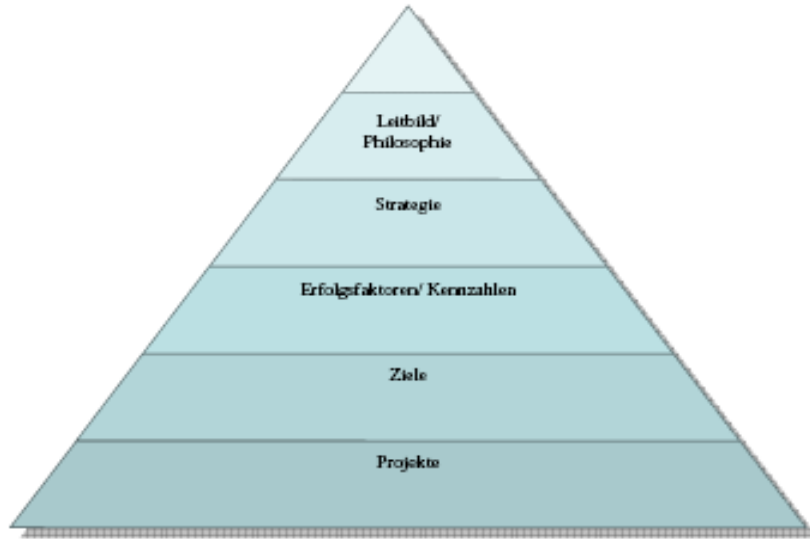
- Wachstumsinvestitionen sind kapitalintensiv
- Macht es Sinn zu investieren, wenn ja warum?
Mehr Ertrag, Mehr Gewinn;
Mehr Eigenständigkeit,
Mehr Diversifikation, Mehr Zukunftssicherung,
Mehr Prestige, Mehr Lebensqualität;
Mehr Arbeit; Mehr Abhängigkeit

**Gute Unternehmer denken rechtzeitig nach
und (lassen sich) hinterfragen**

Unser Credo: Kurz – Knapp – Präzise_

Betrieb

**HOF UND
LEBEN**
„Leben“ liegt an vier Stellen.



SWOT-Analyse

Stärken (strength)	Schwächen (weakness)
Chancen (opportunities)	Gefahren (threats)

Ziele

privat
betrieblich
finanziell



Projekte



© Hof und Leben GmbH 2009

Investitionsplanung und Finanzierungsbedarf

- Kapitalbeschaffung
Mit wem finanziere ich:
Bank oder Andere
- Wie lange finanziere ich:
Einfluß auf die Kurz-, Mittel-; Langfristige
Liquiditätsplanung
- Weiche Faktoren:
Arbeitsbelastung
Generationenfrage: Zieht die Familie mit

Ein Fazit

- Genaue und rechtzeitige Liquiditäts- und Finanzierungsplanung macht Sinn und ist notwendiger denn je !!
- Gerade im Bereich der Finanzierung landwirtschaftlicher Betriebe wird es weiter erhebliche Veränderungen und neue Wege geben (müssen).
- Die Überlebensfähigkeit des Landwirtschaftlichen Betriebes ist keine Frage der gegenwärtigen Kraft und Größe, sondern eine Frage der Fähigkeit zum Wandel und zur Anpassungsfähigkeit.

Die Hof und Leben Beratung

Wir stehen für:

- Strategische Ausrichtung des gesamten landwirtschaftlichen Familienunternehmens
- Nachhaltige Konzepte für die Hofübergabe
- Sinnvolle Finanzierungs- und Vermögensplanung
- Neue Wege in der Landwirtschaft
- Konsequentes und sinnvolles Hinterfragen

HOF UND LEBEN

Jeder Tag ein Vermögen.

Unternehmensberatung für Landwirte

- **Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**